

Easyfood A/S

Albuen 39
6000 Kolding

CVR-nr. 25 65 27 62
CVR no. 25 65 27 62

Årsrapport for 2020
Annual report for 2020

Årsrapporten er fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære generalforsam-
ling den 25. marts 2021

*Adopted at the annual general meeting on 25
March 2021*

Carsten Hänel
dirigent
chairman

Indholdsfortegnelse

Table of contents

	Side Page
Påtegninger	
Statements	
Ledespåtegning	1
<i>Statement by management on the annual report</i>	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
<i>Independent auditor's report</i>	
Ledelsesberetning	
Management's review	
Selskabsoplysninger	8
<i>Company details</i>	
Hoved- og nøgletal	9
<i>Financial highlights</i>	
Ledelsesberetning	11
<i>Management's review</i>	
Årsregnskab	
Financial statements	
Anvendt regnskabspraksis	18
<i>Accounting policies</i>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	30
<i>Income statement 1 January - 31 December</i>	
Balance 31. december	31
<i>Balance sheet 31 December</i>	
Egenkapitalopgørelse	35
<i>Statement of changes in equity</i>	
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	36
<i>Cash flow statement 1 January - 31 December</i>	
Noter til årsrapporten	38
<i>Notes to the annual report</i>	

Disclaimer

The English part of this parallel document in Danish and English is an unofficial translation of the original Danish text. In the event of disputes or misunderstandings arising from the interpretation of the translation, the Danish language version shall prevail.

Ledelsespåtegning

Statement by management on the annual report

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Easyfood A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 og resultatet af selskabets aktiviteter samt af selskabets pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

The board of directors and the executive board have today discussed and approved the annual report of Easyfood A/S for the financial year 1 January - 31 December 2020.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's financial position at 31 December 2020 and of the results of the company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2020.

Further, in our opinion, the management's review gives a fair review of the development in the company's operations and financial matters, the results for the year and the company's financial position.

Ledelsespåtegning

Statement by management on the annual report

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Management recommends that the annual report be approved at the annual general meeting.

Kolding, den 25. marts 2021

Kolding, 25 March 2021

Direktion

Executive board

Flemming Paasch

Direktør

CEO

Bestyrelse

Board of Directors

Carsten Hänel

Formand

Chairman

Kim Rune Rolsted

Per Wilhelmsen

Birthe Udsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Til kapitalejerne i Easyfood A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Easyfood A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's E-tiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the shareholders of Easyfood A/S

Opinion

We have audited the financial statements of Easyfood A/S for the financial year 1 January - 31 December 2020, which comprise a summary of significant accounting policies, income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes. The financial statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's financial position at 31 December 2020 and of the results of the company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2020 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We are independent of the company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements, that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of the financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless management either intends to liquidate the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of the financial statements.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsideættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Conclude on the appropriateness of the management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on management's review

Management is responsible for the management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover the management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 25. marts 2021
Kolding, 25 March 2021

EY
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28
CVR no. 30 70 02 28

Michael Vakker Maass
Statsaut.revisor
State Authorised Public Accountant
MNE-nr. mne32772
MNE no. mne32772

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the management's review and, in doing so, consider whether the management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether the management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that the management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of the management's review.

Sussi Toft
Statsaut.revisor
State Authorised Public Accountant
MNE-nr. mne35830
MNE no. mne35830

Selskabsoplysninger *Company details*

Selskabet *The company*

Easyfood A/S
Albuen 39
6000 Kolding

Telefon: +45 76 30 87 00
Telephone:

Hjemmeside: www.easyfood.dk
Website:

CVR-nr.: 25 65 27 62
CVR no.:

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2020
Reporting period: 1 January - 31 December 2020

Hjemsted: Kolding
Domicile: Kolding

Bestyrelse *Board of Directors*

Carsten Hänel, formand (chairman)
Kim Rune Rolsted
Per Wilhelmsen
Birthe Udsen

Direktion *Executive board*

Flemming Paasch, direktør (CEO)

Revision *Auditors*

EY
Godkendt Revisionspartnerselskab
Trindholmsgade 4, 2. sal
6000 Kolding

Hoved- og nøgletal

Financial highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:
Seen over a 5-year period, the development of the company may be described by means of the following financial highlights:

	2020	2019	2018	2017	2016
	DKK'000	DKK'000	DKK'000	DKK'000	DKK'000
Hovedtal					
<i>Key figures</i>					
Resultat					
<i>Profit/loss</i>					
Nettoomsætning	274.332	325.749	311.537	297.400	260.166
<i>Revenue</i>					
Bruttofortjeneste	78.053	101.816	103.194	97.435	92.440
<i>Gross profit</i>					
Resultat før finansielle poster	-2.901	20.632	21.355	19.593	20.754
<i>Profit/loss before net financials</i>					
Resultat af finansielle poster	-803	-1.179	-1.215	-1.341	-1.488
<i>Net financials</i>					
Årets resultat	-2.923	15.157	15.686	14.171	15.101
<i>Profit/loss for the year</i>					
Balance					
<i>Balance sheet</i>					
Balancesum	161.458	147.525	143.103	115.402	100.795
<i>Balance sheet total</i>					
Egenkapital	58.819	61.742	46.585	37.978	27.807
<i>Equity</i>					
Pengestrømme fra:					
<i>Cash flows from:</i>					
- driftsaktivitet	33.890	11.603	3.451	28.799	16.795
<i>- operating activities</i>					
- investeringsaktivitet	-37.944	-5.329	-7.992	-15.729	-11.998
<i>- investing activities</i>					
- heraf investering i materielle anlægsaktiver	-37.705	-5.083	-7.768	-15.349	-11.682
<i>- including investment in property, plant and equipment</i>					
- finansieringsaktivitet	3.927	-6.113	4.124	-12.657	-5.428
<i>- financing activities</i>					
Årets forskydning i likvider	-126	161	-417	413	-631
<i>The year's changes in cash and cash equivalents</i>					
Antal medarbejdere	140	159	175	155	142
<i>Number of employees</i>					

Hoved- og nøgletal

Financial highlights

	2020	2019	2018	2017	2016
	DKK'000	DKK'000	DKK'000	DKK'000	DKK'000
Nøgletal					
Financial ratios					
Bruttomargin <i>Gross margin</i>	28,5%	31,3%	33,1%	32,8%	35,5%
Overskudsgrad <i>EBIT margin</i>	-1,1%	6,3%	6,9%	6,6%	8,0%
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	-1,9%	14,2%	16,5%	18,1%	22,0%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	36,4%	41,9%	32,6%	32,9%	27,6%
Afkast af investeret kapital <i>ROIC</i>	-3,1%	22,7%	28,4%	31,2%	38,0%

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

The financial ratios have been calculated in accordance with the Danish Finance Society's recommendations. For definitions, see the section on accounting policies.

Ledelsesberetning

Management's review

Selskabets væsentligste aktiviteter

Innovation, design og bæredygtighed er nøgleordene, når Easyfood udvikler, fremstiller og leverer forædlede kvalitetsprodukter inden for convenience- og brødkategorien til både det danske og det internationale marked. Virksomheden har specialiseret sig i færdige løsninger og koncepter til kaffebarer og caféer samt convenience-butikker og har fokus på følgende værditilbud:

- Fleksibel produktion
- Innovation
- Differentierede produkter
- Convenience
- Bæredygtighed

Markedsoverblik

Easyfood har gennem flere end 20 år skabt en unik forretningsmodel, der får virksomheden til at skille sig markant ud i fødevarerbranchen.

Hovedaktiviteten er fortsat at løse udfordringer og skabe værdi for kunderne, så de opnår vækst og udvikling i deres produktkategorier via produkter, der er nemme at håndtere. Derfor har Easyfood gennem årene skabt sit eget, levende innovationscenter, hvor virksomhedens medarbejdere dagligt arbejder i det univers, Easyfood gerne vil sælge løsninger og produkter til.

Det inkluderer bl.a. en fuldt udbygget café, plads til f.eks. at teste street food-miljøer og pop up-butikker og senest investeringen i en food truck, så Easyfood kan tage sit udviklingsmiljø med ud på landevejen og besøge kunderne.

Business review

Innovation, design and sustainability are the key words when Easyfood develops, produces and supplies processed quality products in the convenience and bread categories for the Danish and international markets. The company specialises in ready-made solutions and concepts for coffee bars and cafés as well as convenience stores and focuses on adding value through the following:

- Flexible production
- Innovation
- Product differentiation
- Convenience
- Sustainability

Market overview

For more than 20 years, Easyfood has created a unique business model clearly distinguishing the company in the food industry.

The main activity is still to address challenges and create value for our customers, helping them to grow and develop their product categories through products that are easy to handle. Therefore, Easyfood has created its own vibrant innovation centre over the years, where the company's employees work daily in the universe to which the company wants to sell solutions and products.

We have a fully-equipped café, and there is plenty of space to test street food environments and pop-up stores, for example, and recently, the company invested in a food truck so that Easyfood can take its development environment on the road and visit its customers.

Ledelsesberetning

Management's review

Easyfood har i en årrække arbejdet med designprocesser og brugerdriven innovation og derfor skabt en flad struktur, der opfordrer til kreativitet og ideudvikling på tværs af organisationen. Det er med til at sikre, at virksomheden altid er foran med den nyeste viden om trends, tendenser og produkter.

Kombinationen af nytænkning, erfaring, omstillingsparathed og bæredygtighed er virksomhedens nøgle til succes, og hos Easyfood bliver produkterne derfor til på produktets præmisser i stedet for produktionslinjens begrænsninger. Det giver den bedste håndværksmæssige standard uden at gå på kompromis med kvalitetsstyringen.

Easyfood vil være markedets foretrukne partner inden for sit forretningsområde og arbejder med en både modig, ærlig og imødekommende tilgang til markedet og kunderne. Easyfoods sortiment består i dag af tre kategorier:

- Convenience-produkter som f.eks. pølsehorn
- Sandwich- og snackbrød
- Kager og kaffebrød som f.eks. kanelnegle og fristelser

Easyfood har fokus på internationalisering og har de seneste år oplevet en stigende vækst på eksportmarkederne, både i Skandinavien, Europa og resten af verden.

For a number of years, Easyfood has worked with design processes and user-driven innovation and has thus created a flat organisational structure that encourages creativity and concept development across the organisation. This helps ensure that the company is always in the lead in terms of the latest knowledge of trends, tendencies and products.

The combination of innovation, experience, readiness for change and sustainability is the key to the company's success, and at Easyfood, we therefore put product needs before production line requirements. This ensures the highest standard of craftsmanship without compromising on quality management.

Easyfood wants to be the preferred partner in the market within its particular line of business and has a courageous, honest and responsive approach to its market and customers. The current Easyfood product range consists of three categories:

- Convenience products such as sausage rolls
- Sandwich bread and bread snacks
- Coffee cakes and rolls such as cinnamon whirls and temptations

Easyfood focuses on internationalisation and has seen continued growth in the export markets in Scandinavia, Europe and the rest of the world in recent years.

Ledelsesberetning Management's review

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets ordinære resultat efter skat udviser et underskud på mDKK -2,9 mod et overskud på mDKK 15,2 i 2019.

Regnskabsåret 2020 har været et vanskeligt år og påvirkningen af COVID-19 har været markant. Følgende forhold kendetegner året:

- Betydelig nedgang i nettoomsætning på 16% fra mDKK 325,7 i 2019 til mDKK 274,3 i 2020, både på hjemmemarkedet og eksportmarkederne. Alle markeder har været påvirket af COVID-19. De hårdest ramte er Foodservice, Convenience og Export.
- Organisationen har været under stort pres fra marts 2020. Den nye markedsrealitet med nedlukninger og restriktioner samt ændret forbrugsmønstre har krævet handling. Selskabet har taget de nødvendige skridt og tilpasset forretningen i overensstemmelse hermed. Produktionen blev gearret ned hen over sommeren og gearret op igen i efteråret som følge af den globale udvikling og de ændrede handelsmønstre hos kunderne. I det omfang det har været muligt og hensigtsmæssigt har Easyfood benyttet kompensationsordninger på godt mDKK 4,4 for delvis dækning af negative økonomiske følger fra COVID-19.
- Stor grad af fleksibilitet, agilitet og handlekraft fra medarbejdere har gjort det muligt at stabilisere virksomheden og tilpasse organisationen til den nye virkelighed.

Development in activities and financial matters

The company's loss from ordinary activities after tax amounted to DKK 2.9 million compared to a profit of DKK 15.2 million in 2019.

The financial year 2020 was a difficult year, and the impact of COVID-19 was severe. The following matters characterised the year:

- Considerable decline in revenue of 16% from DKK 325.7 million in 2019 to DKK 274.3 million in 2020 in both the domestic market and the export markets. All markets were affected by COVID-19. The most affected markets were Foodservice, Convenience and Export.
- As from March 2020, the organisation has been under heavy pressure. The new market conditions with lockdowns and restrictions as well as changing consumption patterns required action. The company has taken the necessary steps and adjusted the business accordingly. Production activities were slowed down during the summer and increased in the autumn due to the global development and the customers' changed consumption patterns. To the extent possible and appropriate, Easyfood has made use of compensation schemes in an amount slightly exceeding DKK 4.4 million to partly cover the negative effects of COVID-19.
- A large degree of flexibility, agility and vigour from employees made it possible to stabilise the company and adapt the organisation to the new reality.

Ledelsesberetning

Management's review

- Implementering af nye procedurer og processer for at beskytte medarbejdere og begrænse smitterisiko: brugen af beskyttelsesudstyr og beskyttelsesmidler, hjemmearbejde samt virtuel kommunikation både internt i virksomheder og eksternt mod kunder og samarbejdspartnere.
- Indtjeningen har endvidere været påvirket negativt af det volatile råvaremarked og især høje priser på animalske råvarer.
- Implementation of new procedures and processes to protect employees and reduce the risk of infection: use of protective equipment and measures, working from home and virtual communication both internally in the company and externally with customers and business partners.
- Earnings were also adversely affected by the volatile raw material market, in particular by high prices on animal raw materials.

På trods af COVID-19 fastholder Easyfood sine langsigtede strategiske prioriteter. En væsentlig begivenhed i årets løb har derfor været opstart af byggeriet af en ny produktionslinje ved hovedkvarteret. Easyfoods majoritetsejer, Orkla, besluttede at investere i en tredje produktionslinje for at understøtte Easyfoods vækststrategi. Det topmoderne, fuldautomatiske byggeri vil stå klar inden udgangen af 2022.

Isoleret set betragter selskabets ledelse ikke 2020-resultat for at være tilfredsstillende. Men i betragtning af påvirkningen fra den globale COVID-19-pandemi anses resultatet at være acceptabelt.

Despite COVID-19, Easyfood maintains its long-term strategic priorities. A significant event during the year was therefore the commencement of the construction of a new production line at the head quarter. Easyfood's majority owner, Orkla, decided to invest in a third production line to support Easyfood's growth strategy. The state-of-the-art fully automatic building be ready for use before the end of 2022.

The company's management does not consider the results for 2020 satisfactory seen in isolation. But considering the effect of the global COVID-19 pandemic, the results are considered acceptable.

Ledelsesberetning *Management's review*

Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

Udbruddet af corona-pandemien og den heraf afledte nedlukning af flere af Easyfoods primære kundegrupper fortsætter i 2021. Påvirkningen vil afhænge af pandemiens omfang og varighed, men Easyfood arbejder både med tiltag, der afbøder COVID-19 effekten, og tiltag, der forbereder Easyfood til tiden efter COVID-19.

Ledelsen forventer i 2021 et positivt resultat, men henset til ovenfor nævnte usikkerhed er det vanskeligt at forudsige niveauet.

Easyfoods målsætning er derfor fortsat også at eje kategorien med kaffebarer og caféer. Kunderne får på den måde adgang til tøj og server-produkter, der kun kræver minimale køkken-faciliteter og er nemme at håndtere for ufaglært personale. Kunderne tilbydes hjælp med alt fra konceptudvikling til iscenesættelse af produkterne, hvilket styrker Easyfoods position som vidensvirksomhed.

Det samlede værditilbud sætter alle Easyfoods kompetencer med fleksibel produktion, bruger-dreven Innovation, differentierede produkter og bæredygtighed i spil. Derfor kommer virksomheden også fremadrettet til at differentiere sig i kategorien, både i forhold til produkterne, produktionsudstyret og iscenesættelsen omkring dem.

Easyfood vil fortsat sætte standarden i branchen og skal forblive i den rolle ved fortsat at have et stærkt fokus på innovation, kreativitet og bæredygtighed på tværs af organisationen. Virksomheden dyrker en innovativ videnskultur, hvor produkter bakkes op af viden og rådgivning om håndtering af produkter gennem hele processen.

Expected development of the company, including specific prerequisites and uncertainties

The outbreak of the corona pandemic and the resulting lockdown of several of Easyfood's primary customer groups continue in 2021. The effect will depend on the extent and duration of the pandemic, but Easyfood is working on measures to mitigate the effect of COVID-19 and measures to prepare Easyfood for the time after COVID-19.

Management expects a positive result in 2021, but given the uncertainty mentioned above, it is difficult to predict the level.

Easyfood's objective is to maintain ownership of the coffee bar and café category. Customers will gain access to thaw-and-serve products that only require minimal kitchen facilities and are easy to handle for unskilled personnel. Customers are offered assistance with everything from concept development to product launches, thereby strengthening Easyfood's position as a knowledge company.

The overall value proposition brings all of Easyfood's competences into play in terms of flexible production, user-driven innovation, differentiated products and sustainability. In future, the company will continue to differentiate itself in the category in terms of products, production equipment and their presentation.

Easyfood will continue to set the standard for the industry and must retain this role by maintaining its strong focus on innovation, creativity and sustainability across the organisation. The company cultivates an innovative knowledge culture whereby products are backed up with knowledge and advice on handling products throughout the process.

Ledelsesberetning

Management's review

Med udgangspunkt i virksomhedens tilstedeværelse i kaffebar/Barista-kulturen er Easyfood med til at skabe nye tendenser og muligheder i markedet. Easyfood har således skabt sit helt eget univers/signatur, som skaber global genkendelse i målgruppen. Det vækker ikke kun opmærksomhed i Danmark, men også på eksportmarkederne. Her forventes der fremover yderligere vækst, både i nærmarkederne i Skandinavien, hvor Orkla i forvejen står stærk, og på mere fjerne markeder som i Asien, hvor de første store gennembrud forventes i løbet af 2021.

Easyfood arbejder fortsat med egne designere og en erhvervspsykolog, hvis arbejdsmetoder er tværfaglige og dermed inddrager alle faggrupper på kryds og tværs af virksomheden, hvilket styrker den flade struktur. Det giver anledning til, at alle medarbejdere – også i produktionen - er en del af designtænkningen vedrørende produkter og processer.

Fortsat fokus på langsigtede investeringer i digitalisering, automatisering og internationalisering skal sikre, at Easyfood fastholder sin førerposition på markedet. Dette fokus betyder, at Easyfood fortsat vil gøre tingene helt anderledes end andre i branchen såvel nu som i fremtiden.

Driftrisici

Selskabets anvendelse af animalske råvarer medfører prissvingninger som eksisterer på det volatile råvaremarked. Prisrisiko afdækkes så vidt muligt ved indgåelse af aftaler med længere løbetid.

Valutarisici

Selskabets køb og salg foregår primært i danske kroner og euro, hvor valutarisiko vurderes at være lav.

On the basis of the company's presence in the coffee bar/barista culture, Easyfood is helping to create new trends and opportunities in the market. Easyfood has thus created its own universe/signature, which ensures global recognition in the target group. This attracts attention not only in Denmark but also in the export markets. In future, further growth is expected both in the neighbouring markets in Scandinavia, where Orkla's position is already strong, and in more distant markets such as Asia, where the first big breakthroughs are expected in 2021.

Easyfood still works with its own designers and a business psychologist, whose working methods are multidisciplinary and thereby involve all professional groups across the company, thereby strengthening the flat structure. This ensures that all employees – including the production teams – are part of the design thinking concerning products and processes.

Continued focus on long-term investments in digitisation, automation and internationalisation is to ensure that Easyfood maintains its leading position in the market. This focus means that Easyfood will still be the first mover in the industry, both now and in future.

Operational risks

The company's use of animal raw materials results in price fluctuations that exist in the volatile raw material market. Price risks are hedged by entering into long-term agreements to the extent possible.

Currency risks

The company's purchases and sales primarily take place in Danish kroner and euro where the currency risk is considered low.

Ledelsesberetning

Management's review

Renterisici

Selskabets mellemværende med pengeinstitut indgår i en cash pool ordning etableret i Orkla ASA, og indregnes som koncernmellemværende.

Kreditrisici

Selskabet vurderer løbende samarbejdspartnerens økonomiske tilstand. Historisk set har selskabets tab på debitorer været minimalt.

Virksomhedens påvirkning af det eksterne miljø og foranstaltninger til forebyggelse, reduktion mv.

Easyfood er miljøbevidst og arbejder løbende på at reducere de miljøpåvirkninger, som produktion af brød medfører. Vi tager vores miljøansvar alvorligt og ønsker at fremstå som en troværdig virksomhed, hvor miljø og bæredygtighed er lige så meget i fokus, som alt det andet vi foretager os.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter i eller for virksomheden

Udviklingsaktiviteter omfatter primært udvikling af konkurrencestærke produkter og innovative koncepter indenfor convenience-løsninger. Aktiviteterne er tæt forbundet med investeringer i produktionsapparat, da innovation i produkter og koncepter følges med behovet i udvikling af skræddersyede produktionsanlæg og teknikker.

Interest rate risks

The company's balances with the bank are included in a cash pool arrangement established in Orkla ASA and are recognised as intra-group balances.

Credit risks

The company regularly assesses its business partner's financial position. Historically, the company's losses on receivables have been insignificant.

Impact on the external environment and measures taken to prevent, reduce or mitigate damage

Easyfood is an environmentally conscious company, and we continuously work to reduce the environmental impact from our production of baked products. We take our environmental responsibility seriously, and we strive to be a trustworthy company focusing just as much on the environment and sustainability as on our business activities.

Research and development activities in or for the company

Development activities primarily concern the development of competitive products and innovative concepts within convenience solutions. The activities are closely related to investments in production facilities, since product and concept innovation is a consequence of the need to develop customised production facilities and techniques.

Anvendt regnskabspraksis **Accounting policies**

Årsrapporten for Easyfood A/S for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2020 er aflagt i DKK.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

The annual report of Easyfood A/S for 2020 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to medium-sized enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied are consistent with those of last year.

The annual report for 2020 is presented in DKK.

Recognition and measurement

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including amortisation, depreciation and impairment losses, are also recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the company and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the company and the value of the liability can be measured reliably.

On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. On subsequent recognition, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost using the effective interest method. Amortised cost is calculated as the historic cost less any instalments and plus/less the accumulated amortisation of the difference between the cost and the nominal amount.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning. Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og afgifter. Alle former for afgivne rabatter er fratrukket i nettoomsætningen.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

On recognition and measurement, allowance is made for predictable losses and risks which occur before the annual report is presented and which evidence conditions existing at the balance sheet date.

Income statement

Revenue

The company has chosen IAS 11 / IAS 18 as interpretation of recognition of revenue. Income from the sale of goods is recognised in the income statement when delivery and transfer of risk to the buyer have taken place and provided that the income can be measured reliably and payment is expected to be received.

Revenue is recognised excluding VAT and other indirect taxes. Revenue is net of all types of discounts granted.

Costs of raw materials and consumables

Costs of raw materials and consumables include the raw materials and consumables used in generating the year's revenue.

Other operating income

Other operating income comprises items of a secondary nature relative to the company's activities, including gains on the sale of intangible assets and items of property, plant and equipment.

Other operating expenses

Other operating expenses comprise items of a secondary nature relative to the company's activities, including losses on the sale of intangible assets and items of property, plant and equipment.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Andre eksterne omkostninger omfatter tillige udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renter, kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Other external costs

Other external costs include expenses related to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, payments under operating leases, etc.

Other external costs also comprise development costs that do not qualify for capitalisation.

Staff costs

Staff costs include wages and salaries, including holiday allowance and pensions, as well as other social security contributions, etc., made to the company's employees. The item is net of refunds received from public authorities.

Amortisation, depreciation and impairment losses

Depreciation, amortisation and impairment losses comprise the year's amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year. Financial income and expenses comprise interest income and expenses, capital gains and losses on payables and foreign currency transactions, amortisation of financial assets and liabilities as well as surcharges and refunds under the on-account tax scheme, etc.

Tax on profit/loss for the year

Tax for the year comprises current tax for the year and changes in deferred tax. The tax expense relating to the profit/loss for the year is recognised in the income statement, and the tax expense relating to amounts recognised directly in equity is recognised directly in equity.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Selskabet er omfattet af de danske regler om sambeskatning af Orkla Foods Danmark A/S-koncernens danske dattervirksomheder.

Orkla Foods Danmark A/S er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disse skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssige overskud.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver

Software og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Software afskrives over den forventede brugstid, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 5 år.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

The company is covered by the Danish rules on joint taxation of the Orkla Foods Danmark A/S Group's Danish subsidiaries.

Orkla Foods Danmark A/S is the administration company for the joint taxation and consequently settles all income tax payments with the tax authorities.

On payment of joint taxation contributions, the current Danish income tax is allocated between the jointly taxed entities in proportion to their taxable income. Entities with tax losses receive joint taxation contributions from entities that have been able to use tax losses to reduce their own taxable profits.

Balance sheet

Intangible assets

Intangible assets

Software and licences are measured at the lower of cost less accumulated amortisation, and the recoverable amount. Software is amortised over the expected useful life, and licences are amortised over the licence period, not exceeding 5 years.

Property, plant and equipment

Land and buildings, plant and machinery and fixtures and fittings, tools and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

The depreciable amount is cost less the expected residual value at the end of the useful life. Land is not depreciated.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden. Alle indirekte henførbare låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Produktionsbygninger
Manufacturing plants

Produktionsanlæg og maskiner
Plant and machinery

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Fixtures and fittings, tools and equipment

Indretning af lejede lokaler
Leasehold improvements

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition until the date when the asset is available for use.

Interest expenses on loans obtained specifically for the purpose of financing the manufacturing of items of property, plant and equipment are included in cost over the manufacturing period. All indirect, attributable borrowing costs are recognised in the income statement.

Depreciation is provided on a straight-line basis over the assets' expected useful lives and residual values:

Brugstid

Useful life

5-25 år

5-25 years

3-25 år

3-25 years

3-10 år

3-10 years

3-10 år

3-10 years

The useful life and residual value are re-assessed annually. A change is accounted for as an accounting estimate, and the impact on depreciation is recognised going forward.

Gains or losses from the disposal of property, plant and equipment are recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses, respectively.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Leasingkontrakter

Virksomheden har valgt IAS 17 som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter.

Alle leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv eller gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Leases

The company has chosen IAS 17 as interpretation for the classification and recognition of leases.

All leases are operating leases. Payments relating to operating leases and any other leases are recognised in the income statement over the term of the lease. The company's total liabilities relating to operating leases and other rent agreements are disclosed under 'Contingent liabilities'.

Impairment of fixed assets

The carrying amount of intangible assets and property, plant and equipment is tested annually for indication of impairment, other than the decrease in value reflected by amortisation/depreciation.

Where there are indications of impairment, an impairment test is performed for each individual asset or group of assets, respectively. Impaired assets are written down to the recoverable amount if this is lower than the carrying amount.

The recoverable amount is the higher of the value in use and the selling price less expected costs to sell. The net present value is determined as the present value of the anticipated net cash flows from the use of the asset or group of assets and the anticipated net cash flows from the disposal of the asset or group of assets after the end of its useful life.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

Inventories

Inventories are measured at cost using the FIFO method. Where the net realisable value is lower than the cost, inventories are recognised at this lower value.

The cost of goods for resale, raw materials and consumables comprises the purchase price plus delivery costs.

The cost of finished goods and work in progress includes the cost of raw materials, consumables, direct cost of labour and production overheads.

Production overheads include the indirect cost of materials, wages and salaries, as well as maintenance and depreciation of production machinery, buildings and equipment, and expenses relating to plant administration and management.

The net realisable value of inventories is calculated as the expected selling price less direct costs of completion and expenses incurred to effect the sale. The net realisable value is determined taking into account marketability, obsolescence and expected selling price movements.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Selskabsskat og udskudt skat

Orkla Foods Danmark A/S overtager som administrationsselskab hæftelsen for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne i takt med dattervirksomhedernes betaling af sambeskatningsbidrag.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til netto-realisation sværdi.

Receivables

The company has selected IAS 39 as interpretation for write-downs of financial receivables.

Receivables are measured at amortised cost.

Write-down for bad and doubtful debts is made when there is objective evidence that a receivable or a portfolio of receivables has been impaired. If there is objective evidence that an individual receivable has been impaired, an impairment loss is recognised on an individual basis.

Prepayments

Prepayments recognised under 'Current assets' comprises expenses incurred concerning subsequent financial years.

Income tax and deferred tax

In its capacity as administration company, Orkla Foods Danmark A/S assumes liability for the subsidiaries' payment of income taxes to the tax authorities concurrently with the payment of joint taxation contributions by the subsidiaries.

Current tax liabilities and current tax receivables are recognised in the balance sheet as the estimated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and tax paid on account.

Deferred tax is measured according to the balance-sheet liability method in respect of temporary differences between the carrying amount of assets and liabilities and their tax base, calculated on the basis of the planned use of the asset and settlement of the liability, respectively. Deferred tax is measured at net realisable value.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt under-skud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationværdi.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget amortisering af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable in the respective countries at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Deferred tax adjustments resulting from changes in tax rates are recognised in the income statement, with the exception of items taken directly to equity.

Deferred tax assets, including the tax base of tax losses allowed for carry forward, are measured at the value to which the asset is expected to be realised, either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity. Any deferred net tax assets are measured at net realisable value.

Liabilities

Financial liabilities are recognised at the date of borrowing at the proceeds received net of transaction costs incurred. On subsequent recognition, the financial liabilities are measured at amortised cost, corresponding to the capitalised value, using the effective interest method. Accordingly, the difference between the net proceeds and the nominal value is recognised in the income statement over the term of the loan.

Mortgage debt is thus measured at amortised cost, which for cash loans corresponds to the outstanding debt. For bond loans, amortised cost corresponds to an outstanding debt calculated as the underlying cash value of the loan at the time of borrowing, adjusted by amortisation of the value adjustment of the loan at the time of borrowing.

Other liabilities, which include trade payables, payables to group entities and other payables, are measured at amortised cost, which is usually equivalent to nominal value.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutainstrumenter anvendes til sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen i dagsværdireserven.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Foreign currency translation

On initial recognition, foreign currency transactions are translated applying the exchange rate on the transaction date. Currency differences arising between the exchange rate on the transaction date and on the payment date are recognised in the income statement as financial income or financial expenses. If foreign currency positions are considered to be cash flow hedges, unrealised value adjustments are carried directly to equity.

Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates on the balance sheet date. The difference between the exchange rate on the balance sheet date and on the date on which the receivable or payable arose or was recognised in the latest financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Cash flow statement

The cash flow statement shows the company's cash flows for the year, broken down by cash flows from operating, investing and financing activities, the year's changes in cash and cash equivalents and the company's cash and cash equivalents at the beginning and at the end of the year.

Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are stated as the company's profit or loss for the year, adjusted for non-cash operating items, changes in working capital and income taxes paid.

Cash flows from investing activities

Cash flows from investing activities comprise payments related to the acquisition and sale of intangible assets and property, plant and equipment.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger. Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities comprise changes in the size or composition of the company's share capital and related costs, as well as the raising of loans, repayment of interest-bearing debt and payment of dividends to shareholders.

Cash

Cash comprises cash at bank. The cash flow statement cannot be immediately derived from the published financial records.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Hoved- og nøgletaloversigt *Financial highlights*

Forklaring af nøgletal.
Definitions of financial ratios.

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$
<i>Gross margin ratio</i>	$\frac{\text{Gross profit x 100}}{\text{Revenue}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$
<i>EBIT margin</i>	$\frac{\text{Profit/loss before financials x 100}}{\text{Revenue}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster x 100}}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
<i>Return on assets</i>	$\frac{\text{Profit/loss before financials x 100}}{\text{Average assets}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo x 100}}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
<i>Equity ratio</i>	$\frac{\text{Equity at year-end x 100}}{\text{Total assets at year-end}}$
Afkast af den investerede kapital	$\frac{\text{EBITA x 100}}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital ekskl. goodwill}}$
<i>Return on invested capital</i>	$\frac{\text{EBITA x 100}}{\text{Average invested capital excluding goodwill}}$

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december
Income statement 1 January - 31 December

	Note	2020 DKK	2019 DKK'000
Nettoomsætning <i>Revenue</i>		274.331.907	325.749
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>	1	4.374.960	15
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer <i>Cost of raw materials and consumables</i>		-147.026.383	-167.830
Andre eksterne omkostninger <i>Other external costs</i>		-53.627.377	-56.118
Bruttoresultat <i>Gross profit</i>		78.053.107	101.816
Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	2	-72.818.529	-75.225
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA) <i>Profit/loss before amortisation/depreciation and impairment losses</i>		5.234.578	26.591
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Amortisation of intangible assets, depreciation on property, plant and equipment and impairment losses</i>		-6.074.845	-5.959
Andre driftsudgifter <i>Other operating expenses</i>	3	-2.061.193	0
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before net financials</i>		-2.901.460	20.632
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	4	-802.946	-1.179
Resultat før skat <i>Profit/loss before tax</i>		-3.704.406	19.453
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	5	781.130	-4.296
Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>		-2.923.276	15.157

Balance 31. december
Balance sheet 31 December

	Note	2020 DKK	2019 DKK'000
Aktiver			
<i>Assets</i>			
Software og licenser <i>Software and licences</i>		1.014.551	1.048
Immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible assets</i>	6	1.014.551	1.048
Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>		32.643.296	25.603
Produktionsanlæg og maskiner <i>Plant and machinery</i>		51.384.583	28.871
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		1.738.634	1.570
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>		255.552	128
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	7	86.022.065	56.172
Anlægsaktiver i alt <i>Total non-current assets</i>		87.036.616	57.220
Råvarer og hjælpematerialer <i>Raw materials and consumables</i>		4.645.239	3.689
Fremstillede varer og handelsvarer <i>Finished goods and goods for resale</i>		18.500.855	33.354
Varebeholdninger <i>Stocks</i>		23.146.094	37.043

Balance 31. december (fortsat)
Balance sheet 31 December (continued)

	Note	2020 DKK	2019 DKK'000
Aktiver			
<i>Assets</i>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		37.592.531	42.395
Receivables from group entities <i>Receivables from group entities</i>		11.736.190	8.651
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		57.288	96
Tilgodehavende selskabsskat <i>Income tax receivable</i>		795.309	570
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	8	1.058.824	1.389
Tilgodehavender <i>Receivables</i>		51.240.142	53.101
Likvide beholdninger <i>Cash</i>		34.653	161
Omsætningsaktiver i alt <i>Total current assets</i>		74.420.889	90.305
Aktiver i alt <i>Total assets</i>		161.457.505	147.525

Balance 31. december
Balance sheet 31 December

	Note	2020 DKK	2019 DKK'000
Passiver			
<i>Equity and liabilities</i>			
Aktiekapital <i>Share capital</i>		18.081.635	18.082
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		40.737.022	43.660
Egenkapital <i>Equity</i>	9	58.818.657	61.742
Hensættelse til udskudt skat <i>Provision for deferred tax</i>	10	2.105.552	2.191
Hensatte forpligtelser i alt <i>Total provisions</i>		2.105.552	2.191
Gæld til realkreditinstitutter <i>Mortgage loans</i>		6.153.121	6.544
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group entities</i>		33.206.897	30.050
Anden gæld <i>Other payables</i>		6.491.684	2.573
Langfristede gældsforpligtelser <i>Total non-current liabilities</i>	11	45.851.702	39.167

Balance 31. december (fortsat)
Balance sheet 31 December (continued)

	Note	2020 DKK	2019 DKK'000
Passiver			
<i>Equity and liabilities</i>			
Gæld til realkreditinstitutter <i>Mortgage loans</i>	11	391.297	393
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		35.798.773	23.076
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group entities</i>		2.303.623	1.976
Anden gæld <i>Other payables</i>		16.187.901	18.980
Kortfristede gældsforpligtelser <i>Total current liabilities</i>		54.681.594	44.425
Gældsforpligtelser i alt <i>Total liabilities</i>		100.533.296	83.592
Passiver i alt <i>Total equity and liabilities</i>		161.457.505	147.525
Efterfølgende begivenheder <i>Subsequent events</i>	12		
Eventualforpligtelser <i>Contingent liabilities</i>	13		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser <i>Mortgages and collateral</i>	14		
Nærtstående parter og ejerforhold <i>Related parties and ownership structure</i>	15		

Egenkapitaloppørelse
Statement of changes in equity

	Aktiekapital <i>Share capital</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital 1. januar 2020 <i>Equity at 1 January 2020</i>	18.081.635	43.660.298	61.741.933
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	-2.923.276	-2.923.276
Egenkapital 31. december 2020 <i>Equity at 31 December 2020</i>	18.081.635	40.737.022	58.818.657

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december
Cash flow statement 1 January - 31 December

	Note	2020 DKK	2019 DKK'000
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		-2.923.276	15.157
Reguleringer <i>Adjustments</i>	16	8.148.183	11.419
Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	17	28.998.798	-7.940
Pengestrømme fra drift før finansielle poster <i>Cash flows from operating activities before financial income and expenses</i>		34.223.705	18.636
Renteudbetalinger og lignende <i>Interest paid and similar items</i>		-802.945	-1.179
Pengestrømme fra ordinær drift <i>Cash flows from ordinary activities</i>		33.420.760	17.457
Betalt selskabsskat <i>Income tax paid</i>		469.693	-5.854
Pengestrømme fra driftsaktivitet <i>Cash flows from operating activities</i>		33.890.453	11.603
Køb af immaterielle anlægsaktiver <i>Purchase of intangible assets</i>		-251.073	-293
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		-37.705.008	-5.083
Salg af materielle anlægsaktiver <i>Sale of property, plant and equipment</i>		12.000	47
Pengestrømme fra investeringsaktivitet <i>Cash flows from investing activities</i>		-37.944.081	-5.329
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter <i>Repayment of mortgage loans</i>		-392.641	-1.917
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter <i>Repayment of payables to credit institutions</i>		0	-28.769
Optagelse af gæld til tilknyttede virksomheder <i>Raising of debt to group entities</i>		400.689	22.001
Optagelse af langfristet gæld i øvrigt <i>Raising of other long-term debt</i>		3.919.277	2.572
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet <i>Cash flows from financing activities</i>		3.927.325	-6.113

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december (fortsat)
Cash flow statement 1 January - 31 December (continued)

	Note	2020 DKK	2019 DKK'000
Ændring i likvider <i>Change in cash and cash equivalents</i>		-126.303	161
Likvider 1. januar 2020 <i>Cash and cash equivalents at 1 January 2020</i>		160.956	0
Likvider 31. december 2020 <i>Cash and cash equivalents at 31 December 2020</i>		34.653	161
Likvider specificeres således: <i>Analysis of cash and cash equivalents:</i>			
Likvide beholdninger <i>Cash</i>		34.653	161
Likvider 31. december 2020 <i>Cash and cash equivalents at 31 December 2020</i>		34.653	161

Noter Notes

	2020 DKK	2019 DKK'000
1 Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>		
Poster, der har en særlig karakter i forhold til selskabets indtjeningsskabende driftsaktiviteter og som efter ledelsens vurdering ikke er en del af selskabets primære drift: <i>Items that have a special character in relation to the company's earnings-generating operating activities and which, in management's assessment, are not part of the company's primary operations:</i>		
Tilskud fra kompensationsordninger pga. COVID-19 <i>Grants from compensation schemes related to COVID-19</i>	4.365.289	0
Fortjeneste ved salg af anlægsaktiver <i>Gain/loss on sale of fixed assets</i>	9.671	15
	4.374.960	15
2 Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>		
Lønninger <i>Wages and salaries</i>	66.458.840	68.600
Pensioner <i>Pensions</i>	4.562.453	4.578
Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security costs</i>	1.797.236	2.047
	72.818.529	75.225
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse <i>Including remuneration to the executive board and board of directors</i>	2.163.327	2.295.863
Gennemsnitligt antal medarbejdere <i>Average number of employees</i>	140	159
Indeholdt i lønninger er endvidere udgifter til faste vikarbureauer for mDKK 4,6 (2019 mDKK 5,7) <i>Salaries also include expenses for temporary employment agencies of DKK 4.6 million (2019 DKK 5.7 million)</i>		

Noter Notes

	2020 DKK	2019 DKK'000
3 Andre driftsudgifter <i>Other operating expenses</i>		
Poster, der har en særlig karakter i forhold til selskabets indtjeningsskabende driftsaktiviteter og som efter ledelsens vurdering ikke er en del af selskabets primære drift: <i>Items that have a special character in relation to the company's earnings-generating operating activities and which, in management's assessment, are not part of the company's primary operations:</i>		
Nedrivning af eksisterende bygning vedr. etablering af ny produktionslinje <i>Demolition of existing building as a part of establishment of new production line</i>	2.061.193	0
	2.061.193	0
4 Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>		
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder <i>Financial expenses, group entities</i>	157.860	91
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>	645.086	1.088
	802.946	1.179
5 Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Årets aktuelle skat <i>Current tax for the year</i>	-695.344	4.040
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen <i>Deferred tax for the year recognised in the income statement</i>	-85.786	256
	-781.130	4.296

Noter Notes

6 Immaterielle anlægsaktiver *Intangible assets*

	Software og licenser <i>Software and licences</i>
Kostpris 1. januar 2020 <i>Cost at 1 January 2020</i>	1.489.856
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	251.073
Kostpris 31. december 2020 <i>Cost at 31 December 2020</i>	1.740.929
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020 <i>Impairment losses and amortisation at 1 January 2020</i>	442.834
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	283.544
Af- og nedskrivninger 31. december 2020 <i>Impairment losses and amortisation at 31 December 2020</i>	726.378
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020 <i>Carrying amount at 31 December 2020</i>	1.014.551

Noter Notes

7 Materielle anlægsaktiver

	Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>	Produktionsanlæg og maskiner <i>Plant and machinery</i>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>	I alt <i>Total</i>
Kostpris 1. januar 2020 <i>Cost at 1 January 2020</i>	41.012.029	111.151.348	4.302.193	636.238	157.101.808
Tilgang i årets løb <i>Additions during the year</i>	10.276.021	26.816.843	452.068	160.076	37.705.008
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-2.502.293	-752.079	-151.762	0	-3.406.134
Kostpris 31. december 2020 <i>Cost at 31 December 2020</i>	48.785.757	137.216.112	4.602.499	796.314	191.400.682
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020 <i>Impairment losses and depreciation at 1 January 2020</i>	15.409.000	82.281.247	2.732.024	507.655	100.929.926
Årets nedskrivninger <i>Impairment losses for the year</i>	2.061.193	0	0	0	2.061.193
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	1.174.561	4.302.361	281.274	33.107	5.791.303
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of impairment and depreciation of sold assets</i>	-2.502.293	-752.079	-149.433	0	-3.403.805
Af- og nedskrivninger 31. december 2020 <i>Impairment losses and depreciation at 31 December 2020</i>	16.142.461	85.831.529	2.863.865	540.762	105.378.617
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020 <i>Carrying amount at 31 December 2020</i>	32.643.296	51.384.583	1.738.634	255.552	86.022.065

8 Periodeafgrænsningsposter Prepayments

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, leasingydelse, abonnementer mv.

Prepayments comprise prepaid expenses regarding rent, insurance premiums, leases, subscriptions, etc.

Noter Notes

9 Egenkapital Equity

Virksomhedskapitalen består af 18.081.635 aktier à nominelt DKK 1. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

The share capital consists of 18,081,635 shares of a nominal value of DKK 1. No shares carry any special rights.

Der har ikke været ændringer i virksomhedskapitalen i de seneste 5 år.

There have been no changes in the share capital during the last 5 years.

	2020 DKK	2019 DKK'000
10 Hensættelse til udskudt skat		
<i>Provision for deferred tax</i>		
Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2020	2.191.338	1.935
<i>Provision for deferred tax at 1 January 2020</i>		
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-85.786	256
<i>Deferred tax recognised in the income statement</i>		
Hensættelse til udskudt skat 31. december 2020	2.105.552	2.191
<i>Provision for deferred tax at 31 December 2020</i>		
Hensættelse til udskudt skat vedrører:		
<i>Provisions for deferred tax on:</i>		
Immaterielle anlægsaktiver	223.201	230
<i>Intangible assets</i>		
Materielle anlægsaktiver	1.465.538	784
<i>Property, plant and equipment</i>		
Varebeholdninger	416.813	1.177
<i>Inventories</i>		
	2.105.552	2.191

Udskudt skat er afsat med 22,0% svarende til den aktuelle skattesats.

Deferred tax has been provided at 22,0% corresponding to the current tax rate.

Noter Notes

11 Langfristede gældsforpligtelser *Long term debt*

	2020	2019
	DKK	DKK'000
Gæld til realkreditinstitutter		
<i>Mortgage loans</i>		
Efter 5 år	4.583.858	4.978
<i>After 5 years</i>		
Mellem 1 og 5 år	1.569.263	1.566
<i>Between 1 and 5 years</i>		
Langfristet del	6.153.121	6.544
<i>Non-current portion</i>		
Inden for et år	391.297	393
<i>Within 1 year</i>		
	6.544.418	6.937
Gæld til tilknyttede virksomheder		
<i>Payables to group entities</i>		
Mellem 1 og 5 år	33.206.897	30.050
<i>Between 1 and 5 years</i>		
Langfristet del	33.206.897	30.050
<i>Non-current portion</i>		
	33.206.897	30.050
Anden gæld		
<i>Other payables</i>		
Mellem 1 og 5 år	6.491.684	2.573
<i>Between 1 and 5 years</i>		
Langfristet del	6.491.684	2.573
<i>Non-current portion</i>		
Øvrig kortfristet anden gæld	16.187.901	18.980
<i>Other short-term other debt</i>		
Kortfristet del	16.187.901	18.980
<i>Current portion</i>		
	22.679.585	21.553

Noter

Notes

12 Efterfølgende begivenheder

Subsequent events

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling. Dog vil det globale udbrud af Corona-pandemien have negativ påvirkning på 2021 resultatet.

No events have occurred after the balance sheet date which could significantly affect the company's financial position. However, the global outbreak of the corona pandemic will have a negative impact on the 2021 results of operation.

13 Eventualforpligtelser

Contingent liabilities

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i Orkla Foods Danmark A/S -koncernen. Som sambeskattet selskab, der ikke er helejet, hæfter selskabet begrænset og subsidiært for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties indenfor sambeskatningskredsen. Tilgodehavende selskabsskatter inden for sambeskatningskredsen pr. 31. december 2020 udgør mDKK 0,7. Eventuelle senere korrektioner af den skattepligtige sambeskatningsindkomst vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

The company is jointly taxed with other Danish companies in the Orkla Foods Danmark A/S Group. As a jointly taxed company which is not wholly-owned, the company has limited and secondary liability for Danish income taxes and withholding taxes on dividends, interest and royalties within the joint taxation.

Income taxes receivable within the joint taxation arrangement amounted to DKK 0.7 million at 31 December 2020. Any subsequent corrections of the taxable income subject to joint taxation may result in an increased liability for the company.

Selskabet har i regnskabsåret 2014 indgået en huslejekontrakt. Lejemålet kan opsiges med 6 måneders varsel. Huslejeoplygtelsen pr. 31. december 2020 udgør mDKK 0,4 (mDKK 0,4 i 2019).

In 2014, the company entered into a tenancy agreement which may subsequently be cancelled at 6 months' notice. The tenancy commitment totalled DKK 0.4 million at 31 December 2020 (DKK 0.4 million in 2019).

Operationel leasingforpligtelse frem til december 2023 udgør mDKK 2,8 (mDKK 2,9 i 2019).

Operating lease commitments up to December 2023 total DKK 2.8 million (DKK 2.9 million in 2019).

Selskabet har indgået bindende aftaler med leverandører om køb af råvarer i 2020 for mDKK 4,4 (mDKK 4,3 i 2019).

The company entered into binding supplier contracts on the purchase of raw materials of DKK 4.4 million in 2020 (DKK 4.3 million in 2019).

Noter Notes

14 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Mortgages and collateral

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter på mDKK 6,5 er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2020 udgør mDKK 32,6.

Land and buildings with a carrying amount of DKK 32.6 million at 31 December 2020 have been provided as security for mortgage debt of DKK 6.5 million.

Der er udstedt ejerpantebreve for i alt mDKK 12,7 og mDKK 5,0 i ovenstående grunde og bygninger.

The Company has issued mortgages registered to the owners totalling DKK 12.7 million and DKK 5.0 million on the above land and buildings.

15 Nærtstående parter og ejerforhold

Related parties and ownership structure

Easyfood A/S's nærstående parter omfatter følgende:

Easyfood A / S 'related parties include the following:

Bestemmende indflydelse

Controlling interest

Orkla Foods Danmark A/S, Delta Park 45, DK-2665 Vallensbæk Strand, der har bestemmende indflydelse i selskabet.

Koncernregnskabet for Orkla Foods Danmark A/S kan rekvireres ved henvendelse til selskabet eller på cvr.dk.

Orkla Foods Danmark A / S, Delta Park 45, DK-2665 Vallensbæk Strand has a controlling interest in the company.

The consolidated financial statements for Orkla Foods Danmark A / S can be requested by contacting the company or on www.cvr.dk.

Noter

Notes

15 Nærtstående parter og ejerforhold (fortsat)

Related parties and ownership structure (continued)

Transaktioner

Transactions

Salg af varer til koncerninterne virksomheder mDKK 7,1

Sale of goods to group entities DKK 7.1 million

Køb af varer fra koncerninterne virksomheder mDKK 11,6

Purchase of goods from group entities DKK 11.6 million

Omkostninger vedrørende serviceydelser mv. til koncerninterne virksomheder mDKK 1,3

Costs related to services from group entities DKK 1,3 million

Renteomkostninger til koncerninterne virksomheder mDKK 0,2

Interest expenses to group entities DKK 0.2 million

Lån fra koncerninterne virksomheder mDKK 33,2

Loans from group entities DKK 33.2 million

Tilgodehavende hos koncerninterne virksomheder mDKK 11,7

Receivables from group entities DKK 11.7 million

Gæld til koncerninterne virksomheder mDKK 2,3

Payables to group entities DKK 2.3 million

Noter
Notes

	2020	2019
	DKK	DKK'000
16 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
<i>Cash flow statement - adjustments</i>		
Finansielle omkostninger	802.946	1.179
<i>Financial expenses</i>		
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	8.126.367	5.944
<i>Depreciation, amortisation and impairment losses, including losses and gains on sales</i>		
Skat af årets resultat	-781.130	4.296
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
	8.148.183	11.419
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
17 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
<i>Cash flow statement - change in working capital</i>		
Ændring i varebeholdninger	13.896.157	13.502
<i>Change in inventories</i>		
Ændring i tilgodehavender	5.170.938	-9.757
<i>Change in receivables</i>		
Ændring i leverandører mv.	9.931.703	-11.685
<i>Change in trade payables, etc.</i>		
	28.998.798	-7.940
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Birte Udsen Schmidt

Bestyrelse

På vegne af: Easyfood A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-114683028129

IP: 80.208.xxx.xxx

2021-03-25 15:45:08Z

NEM ID 

Flemming Paasch

Direktion

På vegne af: Easyfood A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-336529350836

IP: 176.23.xxx.xxx

2021-03-25 18:20:23Z

NEM ID 

Kim Rune Rolsted

Bestyrelse

På vegne af: Easyfood A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-353243633504

IP: 176.22.xxx.xxx

2021-03-25 18:58:40Z

NEM ID 

Carsten Hänel

Dirigent

På vegne af: Easyfood A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-625070588540

IP: 176.20.xxx.xxx

2021-03-26 10:15:52Z

NEM ID 

Carsten Hänel

Bestyrelse

På vegne af: Easyfood A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-625070588540

IP: 176.20.xxx.xxx

2021-03-26 10:15:52Z

NEM ID 

Per Wilhelmsen

Bestyrelse

På vegne af: Easyfood A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-676586131173

IP: 194.146.xxx.xxx

2021-03-26 10:22:46Z

NEM ID 

Michael Vakker Maass

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:1267450132504

IP: 145.62.xxx.xxx

2021-03-26 10:44:22Z

NEM ID 

Sussi Toft

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:98881459

IP: 87.54.xxx.xxx

2021-03-26 11:08:36Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>